



Disclaimer

본 자료는 '19년 4분기 실적에 대한 외부감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서 투자자 여러분들의 편의를 위하여 작성된 자료로서, 제시된 자료의 내용 중 일부는 회계감사 과정에서 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

또한 본 자료는 미래에 대한 예측정보를 포함하고 있으며, 실제 결과와 향후 차이가 발생할 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

I . 2019년 4분기 실적

1. 전사 손익현황

매출액 6,992억으로 YoY 688억 증가, 영업이익 432억으로 YoY 115억 증가
기기 및 융합 매출증가, 융합 사업 수익성 증가

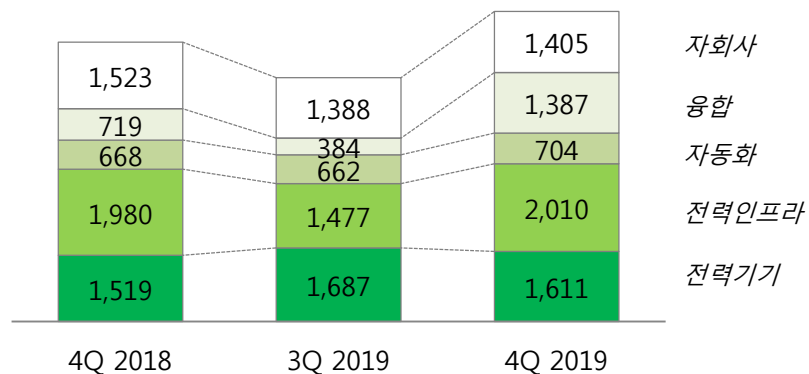
손익실적

(단위 : 억원)

구분	4Q 2018	3Q 2019	4Q 2019	YoY	QoQ
매출	6,304	5,483	6,992	688	1,509
영업이익	317	532	432	115	△99
세전이익	230	516	217	△13	△299
당기순이익	144	380	128	△16	△252

사업부별 매출

(단위 : 억원)



* 자회사 : LS메탈, LS사우타, LS메카피온, 무석법인, 대련법인, 베트남법인

** 융합 : 교통 SOC, 태양광, 스마트그리드, 자동차전장 포함

*** 연결조정전 수치이며, 연결대상 회사의 매출 단순 합계임

2. 전사 재무현황

총자산 25,381억으로 YoY 1,323억 증가, 순차입금 617억으로 YoY 928억 감소
부채비율 86%, 차입금 비율 23%로 안정적인 재무구조 유지

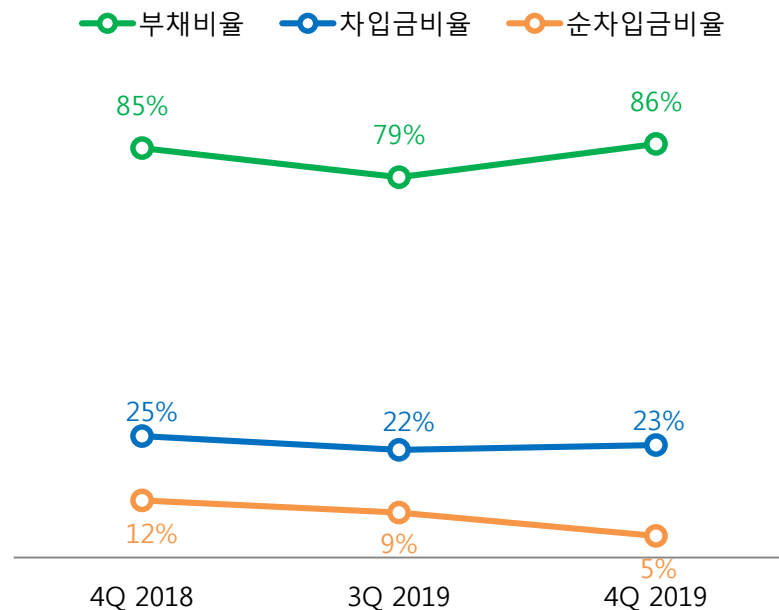
재무상태표

(단위 : 억원)

구분	4Q 2018	3Q 2019	4Q 2019	YoY	QoQ
총자산	24,058	24,358	25,381	1,323	1,023
유동자산	15,361	15,433	16,669	1,308	1,236
현금 및 현금성자산	4,556	4,205	5,345	789	1,140
부채	11,084	10,774	11,755	671	981
차입금	6,102	5,480	5,962	△139	483
순차입금	1,545	1,275	617	△928	△657
자본	12,975	13,584	13,627	652	42

주요 안정성 지표

(단위 : %)

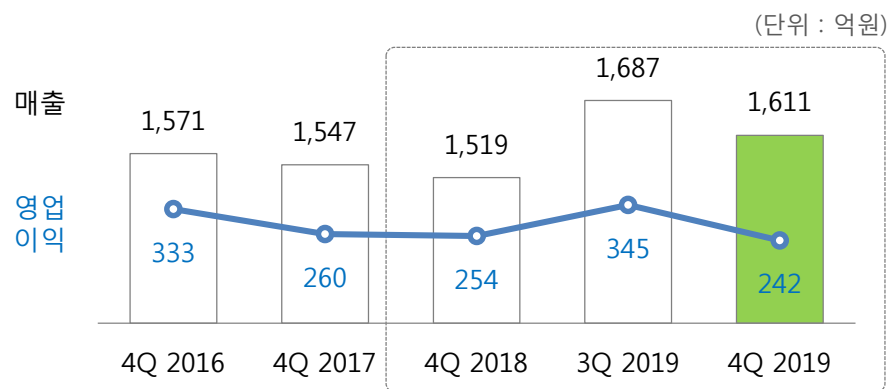


3. 사업부별 실적 및 전망

전력기기 - 국내/해외 매출 증가(반도체,베트남등) 및 환율등 수익성 감소

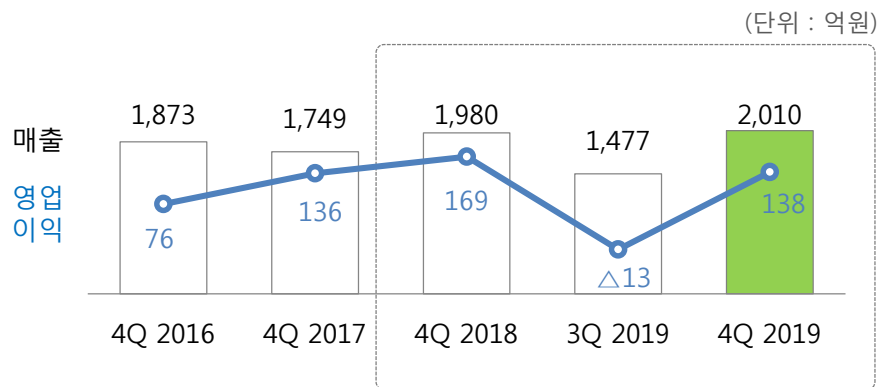
전력인프라 - 대기업 매출증가 및 제품Mix(초고압)에 따른 수익성 감소

전력기기 사업부



- 매출 YoY 6% 증가, 영업이익 YoY 5% 감소
 - 유럽/베트남 시장 판매증가
 - 환율효과 및 판관비등 수익성 감소
- 신재생 시장 연계 DC 전력기기 판매 호조
- 대기업향 매출 증가 - 반도체시장

전력인프라 사업부



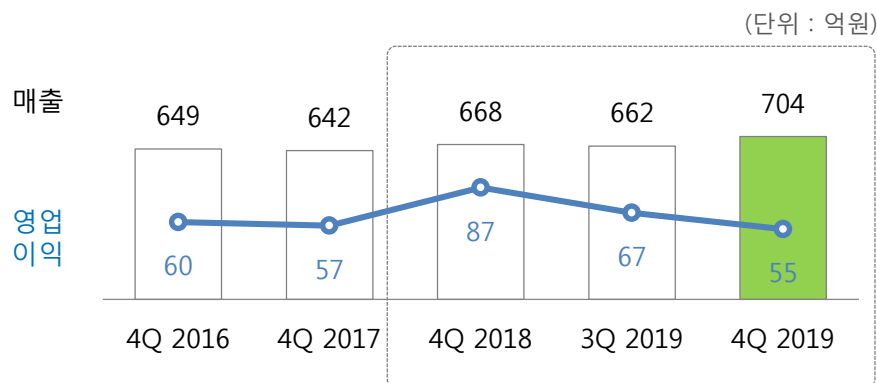
- 매출 YoY 2% 증가, 영업이익 YoY 18% 감소
 - 국내 대기업 매출증가 (화학/정유/반도체)
 - PJT Mix에 의한 수익성 감소 (초고압제품)
- 화학/정유/반도체 업종 시설투자 확대 전망

3. 사업부별 실적 및 전망

자동차 - 국내시장 매출증가 및 유럽등 해외 시장 증가

융합 - 스마트그리드/태양광 매출 증가 및 교통/스마트그리드 수익성 증가

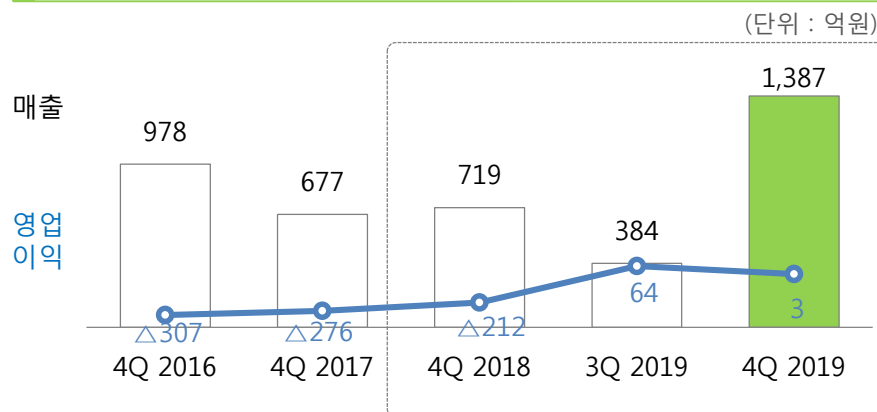
자동차 사업부



- 매출 YoY 5% 증가, 영업이익 YoY 37% 감소
 - 국내시장 매출 증가 (단위기계시장등)
 - 유럽시장 매출 증가
 - 경상연구개발비등 비용증가로 수익성 감소

- 국내 일본 대체 수요 증가 예상

융합 사업부



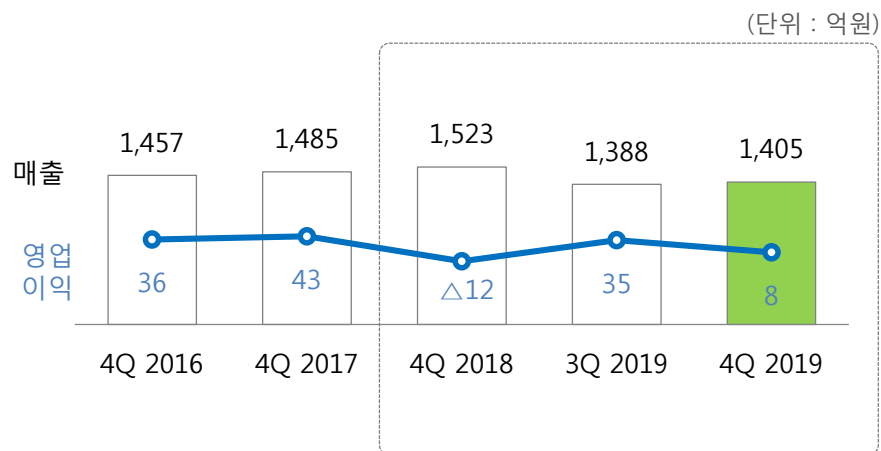
- 매출 YoY 93% 증가, 영업이익 YoY 102%증가
 - 태양광/스마트그리드(ESS) 매출증가
 - 매출확대에 따른 수익성 증가

- 태양광 및 연계 ESS 시장 유지 예상
REC 정책 연장('20년6월말)에 따른 PJT 예상

3. 사업부별 실적 및 전망

LS메탈 동관 판매감소/STS 관 LNG향 판매호조
중국법인 호조세 지속

자회사

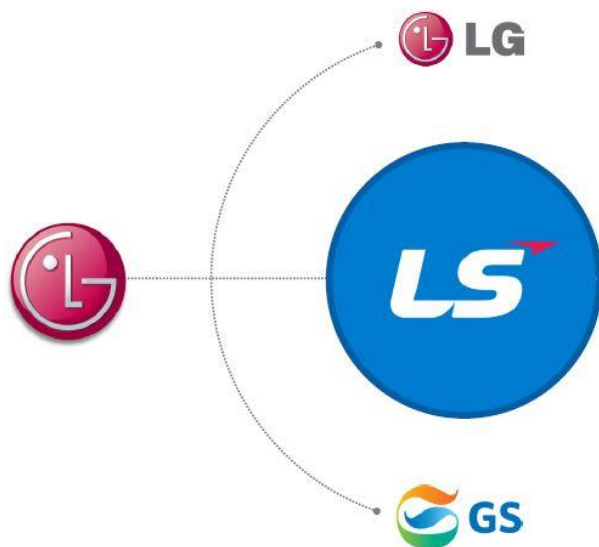


- 매출 YoY 8% 감소, 영업이익 YoY 167% 증가
 - LS메탈 동관 물량 감소 (계절요인등)
 - 중국 대련법인 한국 PJT 매출증가
- LS메탈 STS관 매출 확대 전망
- 무석법인 DC-Relay 매출 증가 전망

Ⅱ. 회사 및 사업 소개

2003년 LG그룹으로부터 분리

산업용 전기 전자 및 소재, 에너지 분야 Global Top Company로 도약



전력·자동화·Green 비즈니스 리더

전력솔루션 국내 1위, 자동화 분야 Leading Company
스마트 그리드 실증단지 최초 구축, 그린팩토리, 그린빌딩 구현
ICT·융복합 첨단 기술 기반 스마트 에너지 솔루션 Global Leader

주요 현황

- 설립연도 : 1974년
- 매출(2018년) : 2조 4,850억원(연결 기준)
- 직원 수 : 3,161명
- 본사 : 경기도 안양시 엘에스로 LS타워
- 사업장 : 청주(1·2), 천안, 부산, 대련, 무석, 하노이
- 해외법인 : 중국, 베트남, 일본 등 7개 생산·판매법인
- 해외지사 : 베트남, 러시아, 인도네시아 등 11개 지사



1. 미래를 향한 도전의 역사(1970's ~ 2007)

1970's 74. 07. 럭키폐장(주) 설립

1980's 87. 03. 금성산전(주)으로 상호 변경



1990's

94. 07. 기업 공개

95. 02. LG산전(주)으로 상호 변경

95. 09. 금성계전(주), 금성기전(주)과 합병

99. 04. (주)LG금속 흡수합병

99.08 ~ 00.07 LG 동제련/자판기/엘리베이터/동박 사업,

니코동제련(주)/캐리어LG/LG오티스/LG전선 등에 양도



2000's

00. 09. 전력시험기술센터 준공

01. 06. 중국 대련 생산공장 준공

03. 11. LG에서 계열분리

05. 03. LS산전(주)으로 사명 변경(CI선포식)

05. 09. 중국 무석 전력·자동화기기 공장 준공

06. 11. 한국 품질경영대상 수상

07. 02. 두바이 법인 설립

11. 대한민국 품질대상 수상

08. 09. 대한민국 최고기업 대상 최초 수상

10. 중국 상하이 R&D센터 개소

09. 10. 유럽 판매법인 설립

2. 성장 패러다임으로 전환(2007 ~ 2015)

2010 04. 부산사업장 준공

05. 녹색기술인증 1호 및 최다 인증 취득



2013 04. 일하기좋은기업 대상 2년 연속 수상

11. 국가품질경영대회 국가품질 대상 수상

12. 5억불 수출탑 수상



2011 10. HVDC 부산공장 준공식

11. 포춘코리아 500대 초고속성장기업 선정

11. 톰슨로이터 세계 100대 혁신기업 최초 선정

12. 매경 신성장경영대상 국무총리상 수상

2012 12. 스마트미터 기술 美, 中 특허 획득

2014 05. 세계 최대 규모 이라크 AMI 구축사업 수주

2015 01. LS산전 가치관 경영 선포

03. 안양 R&D캠퍼스 준공

07. 청주 2사업장 FEMS(공장에너지관리시스템) 상용화 성공

08. 국내 기업 최초 SVC(무효전력보상장치)실 계통 적용

3. 스마트에너지의 미래를 열어갑니다(2016 ~ 현재)

- 2016
- 03. 안양 R&D 캠퍼스 국내 1호 BEMS 인증 취득
 - 09. 자동차 부문 한국 품질만족지수 1위 기업
4년 연속 수상
 - 09. 안양 R&D 캠퍼스 비상전원용 ESS 구축 1호 인증



2017

- 02. 유럽 특허 출원 세계 100대 기업 선정
- 06. 대한민국 최고기업 10년 연속 수상
- 09. 전략물자 유공 산업통상자원부 장관상 수상
- 10. 일본 홋카이도 최대규모 28MW급
치토세 태양광 발전소 준공
- 12. 국내 최대 규모 청풍호 3MW급 수상태양광
발전소 준공

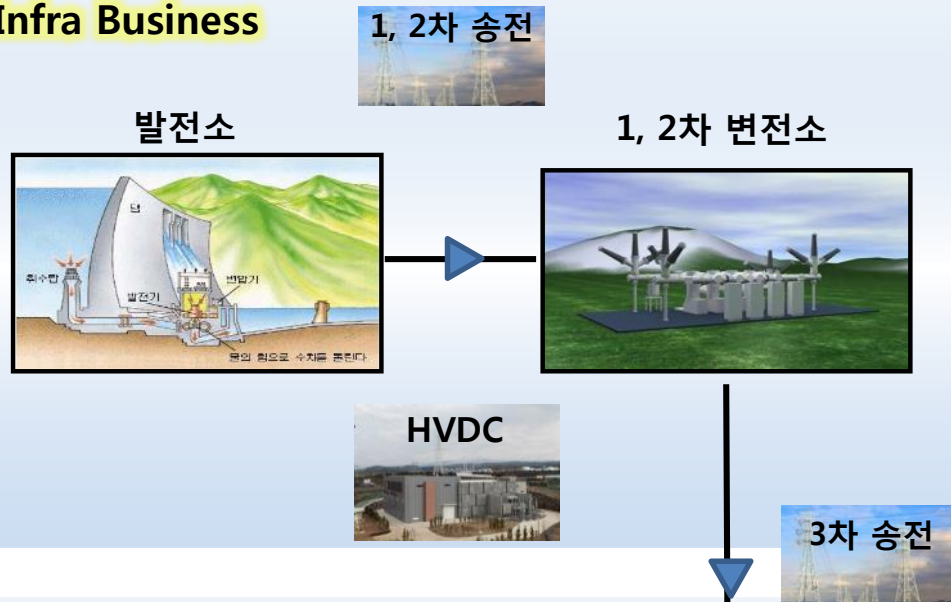
2018

- 01. 세계 100대 혁신기업 7년 연속 선정
- 04. 부산시 화명정수장 MW급 ESS 연계
태양광발전소 준공
- 12. 북미 최대 Parker-Hannifin ESS 사업 인수

Small M&A 통한 사업 포트폴리오 강화



Electric Infra Business

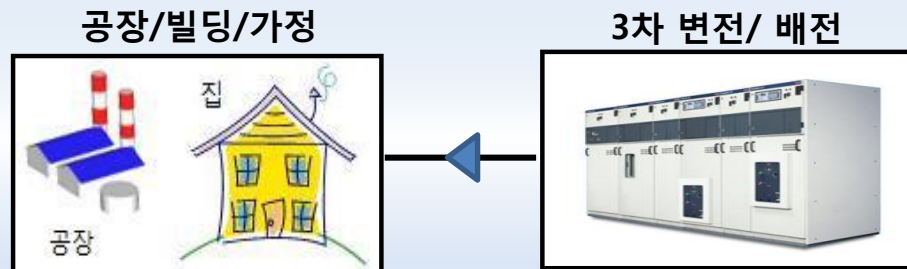


발전단에서 수용가에 이르는 송/변전 계통의 전력 시스템 및 SWGR/TR제품

<주요제품>

- 가스개폐절연장치(GIS)
- 초고압변압기
- 원격감시제어/설비
- HVDC(초고압직류송전)
- FACTS(유연송전시스템)
- 수배전반(SWGR)
- 배전변압기(M-TR)

Electric Equipment Business



송/변전된 전기를 받아 각 공장 및 가정으로 배전하는 전력 Infra

<주요제품>

- 진공차단기(VCB)
- 기중차단기(ACB)
- 배선용차단기(MCCB)
- 전자개폐기(MC)

Automation Business

공장/생산설비 자동화
(FA/PA)



Discrete Automation



Process Automation



Building Automation

설비 자동화와 에너지 효율화를 위해
적용되는 산업용 전자제품

<주요제품>

- 인버터(Variable Frequency Drive)
- PLC(Programmable Logic Controller)
- HMI(Human Machine Interface)
- Servo Drive & Motor
- DCS(Distributed Control System)
- RTU(Remote Terminal Unit)

Convergence Business



스마트 그리드



그린카 전장부품



태양광 발전 시스템



철도 시스템

HVDC는 교류의 직류 변환을 통한 송전효율의 우수성으로 장거리 송전에 적합한 시스템



장거리 송전 유리

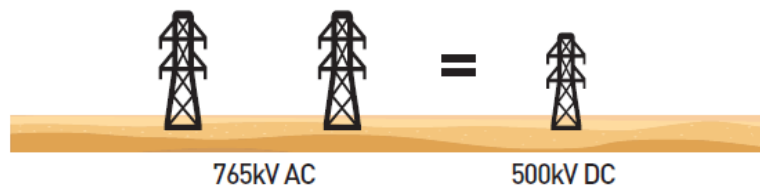
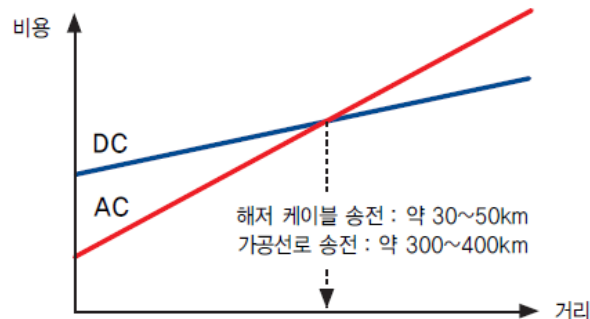
300km가 넘는 가공 송전이나 40km가 넘는 해저 및 지중 송전 시, 같은 크기의 전선에서는 직류가 교류보다 2배 이상 송전될 수 있어 교류 송전에 비하여 직류 송전이 경제적으로 유리합니다.

친환경적인 송전방식

AC 송전선에 비하여 철탑 면적과 수량이 감소되어 자연에 미치는 영향이 적으며 기존 AC 철탑을 활용하여 직류 송전을 하면 더 많은 전력을 송전할 수 있습니다.

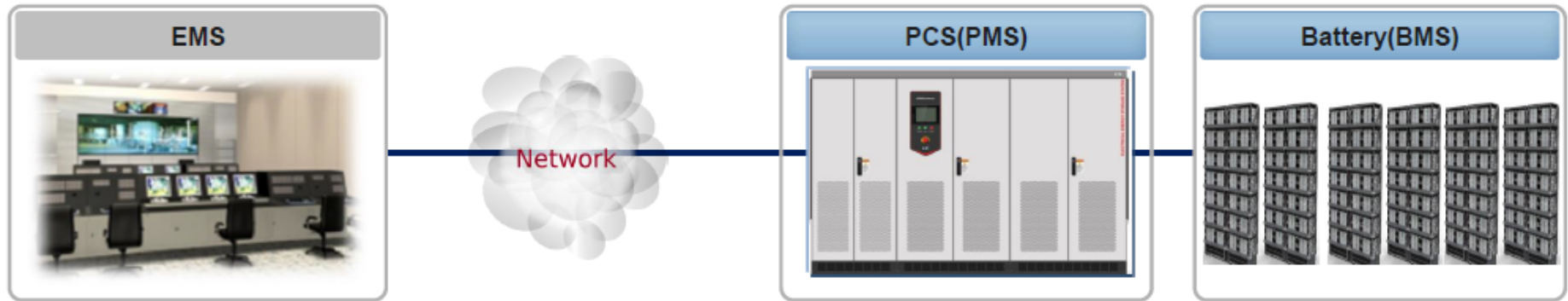
송전 계통 운영 최적화

발전소에서 생산된 대규모 전력을 수용가 또는 부하집중 지역에 직접 송전이 가능하여 기존 AC 송전 계통에 대한 과부하 영향을 최소화 합니다.



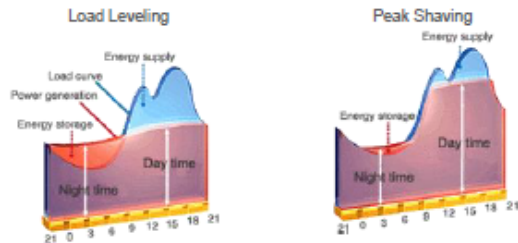
ESS(Energy Storage System)은 PCS(Power Conversion System)와 배터리로 구성되며, 배터리 충방전을 통하여 전력 효율을 높이는 기능 수행

ESS 개념도



ESS 주요기능

- Peak Shaving, Load Leveling
 - 피크부하저감 및 효율적 에너지 사용



- Renewable Energy Smoothing
 - 신재생에너지 출력 품질 안정화



- Frequency Regulation
 - 전력계통 내 주파수 조정 역할



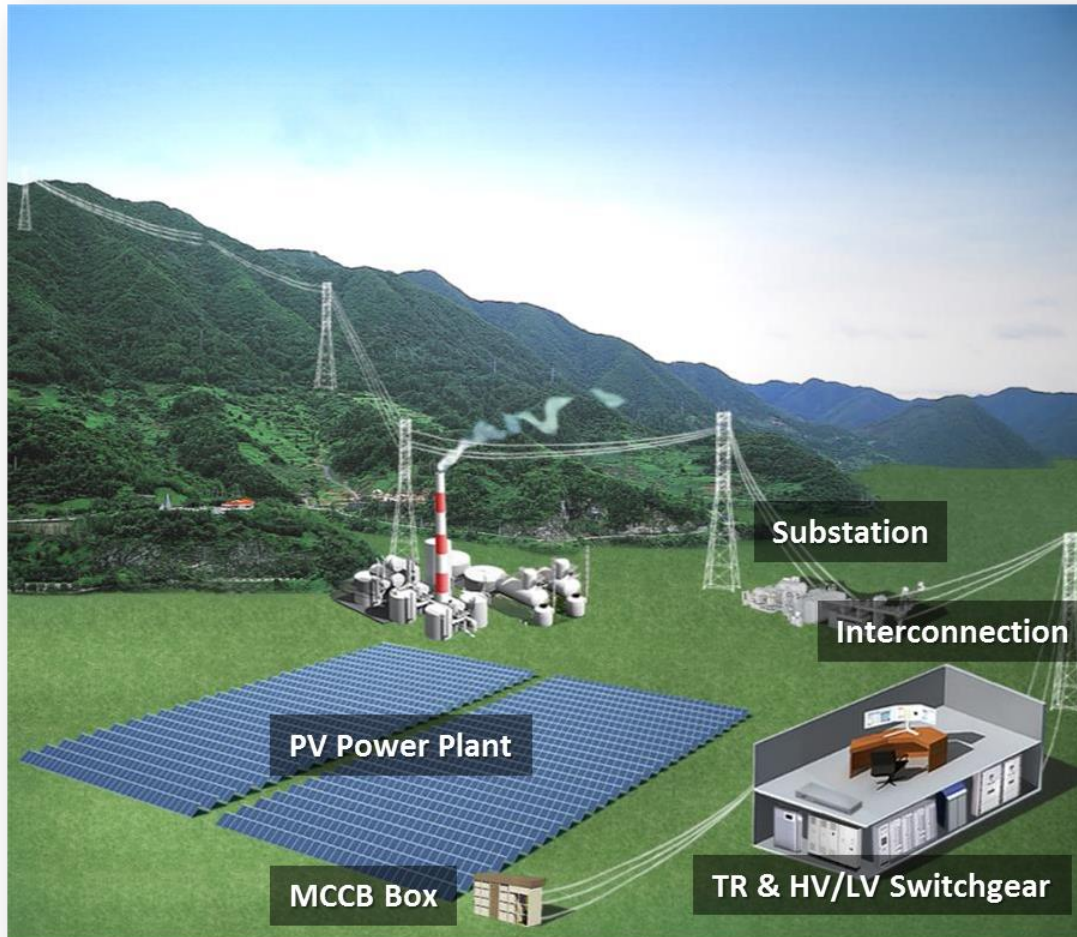
• EMS : Energy Management System

• PCS : Power Conditioning System

• PMS : Power Management System

• BMS : Battery Management System

LS산전에서 생산한 태양광 모듈 뿐만 아니라 보호계전기, 변압기 등의 모든 전력기기들을 포함하는 Total Solution을 제공



System Components



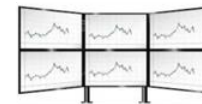
PV Power System
- Module
- Inverter
- Balance of System



- HV Switchgear
- MV Switchgear
- LV Switchgear



Transformer



Monitoring(SCADA)

III. Appendix

Appendix 1. 요약 재무제표

손익계산서

(단위 : 억원, %)

구 분	4Q 2018	3Q 2019	4Q 2019	YoY	QoQ
매출액	6,304	5,483	6,992	10.9%	27.5%
매출원가	△ 5,248	△ 4,299	△ 5,758	9.7%	33.9%
매출총이익 (%)	1,056 (16.8%)	1,183 (21.6%)	1,234 (17.6%)	16.8%	4.3%
판관비	△ 739	△ 652	△ 801	8.4%	23.0%
영업이익 (%)	317 (5.0%)	532 (9.7%)	432 (6.2%)	36.4%	△ 18.7%
영업외손익	△ 87	△ 16	△ 216	147.5%	1,279.2%
세전이익	230	516	217	△ 5.7%	△ 58.0%
당기순이익 (%)	144 (2.3%)	380 (6.9%)	128 (1.8%)	△ 10.8%	△ 66.2%
EBITDA 마진	7.2%	12.8%	7.0%	-	-

현금흐름표

(단위 : 억원)

구 분	'18.4Q	'19.4Q	YoY
기초 현금(01.01)	2,615	4,556	1,941
영업활동현금흐름	2,047	2,162	116
투자활동현금흐름	673	△ 786	△ 1,460
시설투자	△ 372	△ 600	△ 228
R&D	△ 112	△ 76	37
기타	1,157	△ 111	△ 1,268
재무활동현금흐름	△ 806	△ 580	226
현금의 환율변동으로 인한 효과	27	△ 7	△ 34
기말 현금(12.31)	4,556	5,345	789

재무상태표

(단위 : 억원, %)

구 분	4Q 2018	3Q 2019	4Q 2019	YoY	QoQ
자 산	24,058	24,358	25,381	5%	4%
유동자산	15,361	15,433	16,669	9%	8%
현금및현금성자산	4,556	4,205	5,345	17%	27%
재고자산	1,966	2,057	1,963	△ 0%	△ 5%
기타유동자산	8,838	9,171	9,361	6%	2%
비유동자산	8,698	8,925	8,712	0%	△ 2%
유형자산	5,537	5,535	5,538	0%	0%
무형자산	1,274	1,254	1,136	△ 11%	△ 9%
기타비유동자산	1,887	2,137	2,038	8%	△ 5%
부 채	11,084	10,774	11,755	6%	9%
유동부채	7,002	7,377	7,538	8%	2%
단기차입금	2,110	2,485	1,972	△ 7%	△ 21%
비유동부채	4,082	3,396	4,217	3%	24%
장기차입금	3,991	2,994	3,990	△ 0%	33%
자 본	12,975	13,584	13,627	5%	0%
유동비율	219%	209%	221%	1%	6%
자기자본비율	54%	56%	54%	△ 0%	△ 4%
부채비율	85%	79%	86%	1%	9%
순차입금비율	12%	9%	5%	△ 62%	△ 52%

Appendix 2. 과거 4개년 실적 추이

본사 실적

(단위 : 억원)

Segment				16					17					18					19					Y-o-Y (4Q)
				1Q	2Q	3Q	4Q	Total	1Q	2Q	3Q	4Q	Total	1Q	2Q	3Q	4Q	Total	1Q	2Q	3Q	4Q	Total	
본사	전력 기기	매출	국내	954	1,012	1,020	1,006	3,992	1,148	1,110	1,090	1,002	4,349	1,108	1,072	1,058	949	4,187	1,095	1,029	1,045	1,016	4,184	△1%
			해외	612	620	552	565	2,349	587	609	563	545	2,304	523	561	498	569	2,152	516	683	642	595	2,436	29%
		소계		1,566	1,632	1,572	1,571	6,341	1,734	1,719	1,653	1,547	6,653	1,631	1,633	1,556	1,519	6,339	1,610	1,711	1,687	1,611	6,620	8%
		영업이익		360	358	368	333	1,419	399	359	368	260	1,387	336	320	298	254	1,208	313	348	345	242	1,247	16%
	전력 인프라	매출	국내	636	816	1,051	1,414	3,916	899	1,064	1,310	1,199	4,472	1,337	1,146	1,067	1,608	5,159	898	1,153	1,128	1,688	4,867	6%
			해외	362	326	198	459	1,345	405	402	381	550	1,739	299	440	230	371	1,340	297	391	348	322	1,358	52%
		소계		998	1,142	1,248	1,873	5,261	1,305	1,465	1,691	1,749	6,210	1,635	1,587	1,297	1,980	6,499	1,196	1,544	1,477	2,010	6,226	14%
		영업이익		△52	2	△70	76	△44	0	19	131	136	285	136	104	40	169	449	6	1	△13	138	132	△134%
	자동차	매출	국내	462	482	469	450	1,863	483	494	511	441	1,929	536	565	481	487	2,068	436	469	472	505	1,883	△2%
			해외	261	228	189	199	877	241	238	262	201	942	264	214	205	182	864	211	207	190	199	807	△7%
		소계		723	710	659	649	2,741	723	732	774	642	2,871	800	779	686	668	2,933	648	676	662	704	2,690	△3%
		영업이익		90	55	63	60	268	81	100	118	57	356	111	116	90	87	404	49	60	67	55	230	△25%
	융합	매출	국내	384	464	301	563	1,712	255	363	310	524	1,453	323	901	677	559	2,461	246	236	330	1,180	1,991	△51%
			해외	174	165	314	415	1,068	228	264	243	152	887	158	269	234	160	820	157	156	54	207	574	△77%
		소계		559	630	614	978	2,781	483	627	553	677	2,340	481	1,170	911	719	3,281	402	392	384	1,387	2,565	△58%
		영업이익		△104	△150	△108	△307	△668	△144	△95	△83	△276	△598	△80	15	△35	△212	△312	△85	△47	64	3	△64	284%
	합계	매출	국내	2,436	2,774	2,840	3,433	11,483	2,785	3,031	3,222	3,165	12,203	3,304	3,685	3,283	3,604	13,875	2,675	2,886	2,975	4,389	12,926	△9%
			해외	1,409	1,339	1,253	1,638	5,639	1,461	1,512	1,450	1,449	5,872	1,243	1,484	1,167	1,282	5,176	1,181	1,436	1,235	1,323	5,175	6%
		소계		3,845	4,113	4,093	5,072	17,123	4,245	4,543	4,671	4,614	18,075	4,547	5,169	4,450	4,885	19,051	3,856	4,323	4,210	5,712	18,101	△5%
		영업이익		294	265	253	162	974	336	384	534	177	1,430	503	555	392	298	1,748	283	362	463	438	1,546	18%

Appendix 2. 과거 4개년 실적 추이

자회사 실적

(단위 : 억원)

Segment				16					17					18					19					Y-o-Y (4Q)
				1Q	2Q	3Q	4Q	Total	1Q	2Q	3Q	4Q	Total	1Q	2Q	3Q	4Q	Total	1Q	2Q	3Q	4Q	Total	
자회사	LS 메탈	매출	국내	250	281	330	400	1,261	343	372	415	425	1,555	392	414	333	395	1,534	435	429	424	452	1,739	27%
			해외	446	363	292	365	1,466	486	389	373	426	1,673	475	380	376	459	1,691	314	381	253	286	1,234	△33%
		소계	696	644	622	765	2,727	829	761	788	851	3,229	867	794	709	854	3,225	748	810	677	739	2,974	△5%	
		영업이익	11	5	△11	△1	4	4	△3	△11	7	△3	△2	△2	12	8	16	△16	15	△3	9	6	△122%	
	자회사 (한국)	매출	98	106	129	248	581	163	216	185	159	723	149	151	165	130	595	95	151	86	132	464	△48%	
		영업이익	△4	△4	5	19	16	12	30	19	11	72	16	18	7	△4	37	△11	△10	△11	△10	△42	△251%	
		자회사 (중국)	매출	493	529	417	444	1,883	390	449	381	476	1,696	391	822	629	407	2,249	573	609	574	439	2,195	△9%
	자회사 (베트남)	영업이익	45	52	41	18	156	5	29	0	25	59	13	99	76	△24	164	50	88	53	6	197	△30%	
		매출										0	41	56	58	132	287	57	99	51	95	303	△11%	
	합계	영업이익										0	0	2	1	9	12	4	5	△5	3	6	△562%	
매출		1,287	1,279	1,168	1,457	5,191	1,382	1,426	1,355	1,486	5,648	1,448	1,823	1,561	1,523	6,355	1,474	1,669	1,388	1,405	5,936	△11%		
		영업이익	51	53	36	36	176	21	56	8	43	128	28	117	96	△12	230	27	98	35	8	167	△64%	

연결 실적

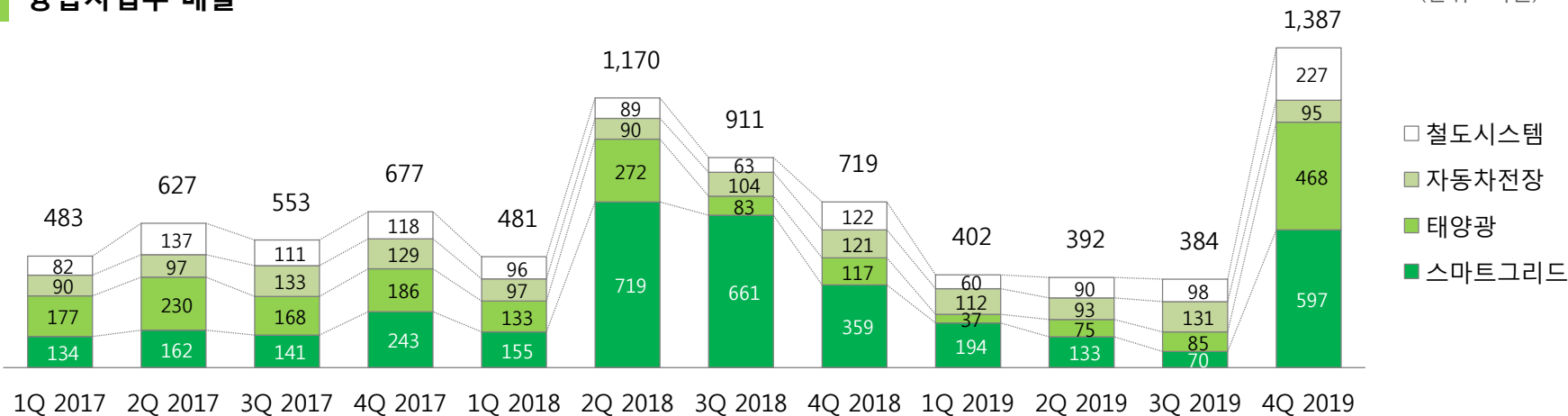
(단위 : 억원)

Segment				16					17					18					19					Y-o-Y (4Q)
				1Q	2Q	3Q	4Q	Total	1Q	2Q	3Q	4Q	Total	1Q	2Q	3Q	4Q	Total	1Q	2Q	3Q	4Q	Total	
연결조정_매출				△124	△137	△22	105	△178	△33	△86	△112	△54	△286	△79	△387	14	△105	△557	△144	△184	△115	△125	△568	△906%
연결조정_영업이익				4	0	12	77	94	2	△3	12	15	26	23	△19	37	31	73	△23	△25	34	△14	△28	△8%
연결 매출				5,008	5,255	5,239	6,634	22,136	5,594	5,883	5,914	6,046	23,437	5,916	6,605	6,025	6,304	24,850	5,185	5,808	5,483	6,992	23,468	△9%
연결 영업이익				349	319	301	276	1,244	359	437	554	234	1,584	554	653	526	317	2,051	287	435	532	432	1,685	1%

Appendix 3. 융합사업부 / 자회사 매출 현황

융합사업부 매출

(단위 : 억원)



자회사 매출

(단위 : 억원)

